



## Styrdokument för krisberedskap

Svalövs kommun

2024 - 2027

Styrdokument för krisberedskap Svalövs kommun 2024 - 2027 .....	1
1. Styrdokumentets funktion och syfte .....	3
2. Krav enligt LEH.....	5
2.1 Risk- och sårbarhetsanalys.....	5
2.2 Planering.....	6
2.3 Geografiskt områdesansvar .....	6
2.4 Utbildning och övning .....	8
2.5 Rapportering.....	8
2.6 Krisledningsnämnd.....	8
3. Ekonomi.....	9
3.0 Grundbelopp/funktion för samordning .....	9
3.1 Verksamhetsersättning .....	9
3.2 Utomhusvarning .....	9
4. Övergripande styrning av beredskapsarbetet i kommunala verksamheter och bolag.....	10
4.0 Styrning.....	10
4.1 Roller och ansvar .....	10
4.2 Verksamheternas arbetsuppgifter avseende civil beredskap.....	11
5. Övergripande mål och inriktning av arbetet med krisberedskap styrning av beredskapsarbetet i kommunala verksamheter och bolag.....	12
5.1 Mål och inriktning.....	12
6. Åtgärder för att reducera risker.....	13

# 1. Styrdokumentets funktion och syfte

Detta dokument beskriver övergripande inriktning och styrning av Svalövs kommuns arbete med civil beredskap under perioden 2024 – 2027. Dokumentet är framtaget i enlighet med Överenskommelse om kommunernas arbete med krisberedskap 2019 - 2022<sup>1</sup> (med förlängning till och med 31 december 2023<sup>2</sup>) mellan Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Enligt överenskommelsen ska ett styrdokument innehålla följande:

- övergripande mål och inriktning för arbetet med krisberedskap under mandatperioden,
- övergripande styrning av arbetet med krisberedskap i kommunala verksamheter, bolag och kommunalförbund,
- kommunens övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys,
- kommunens ambitioner i arbetet med sitt geografiska områdesansvar, och
- vilken planering avseende krisberedskap inom olika områden som kommunen ska ta fram eller uppdatera under mandatperioden.

Styrdokumentet beslutas av kommunfullmäktige i enlighet med 5 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) som anger att fullmäktige ska besluta om mål och riktlinjer för verksamheten. Styrdokumentet ska beslutas av fullmäktige senast 31 december under den nya mandatperiodens första år. Utifrån de beslutade inriktningarna skapas årliga verksamhetsplaner som beslutas på tjänstemannanivå. Styrdokumentet får en paraplyfunktion för ett antal ytterligare dokument som beskriver kommunens beredskapsarbete.

Ingångsvärden till styrdokumentet kommer främst från kommunens risk- och sårbarhetsanalys 2023 - 2027, som tydliggör de största sårbarheterna och bristerna i kommunens beredskap. Ingångsvärden består även av erfarenheter från inträffade händelser och övningar som visat på styrkor, svagheter och utvecklingsområden. Omvärldsläget i form av ett förändrat säkerhetspolitiskt läge i Sveriges närområde under de senaste åren har också beaktats vid framtagandet av styrdokumentet. Ett eventuellt inträde i försvarsalliansen NATO (North Atlantic Treaty Organisation) kan betyda förändringar i hur den civila beredskapen kommer att utvecklas i Sverige kommande år, och därmed även kommunernas beredskapsarbete. Det väpnade angreppet är dimensionerande för den civila beredskapen, varför uppbyggnaden av det civila försvaret behöver prioriteras.

Följande dokument är direkt underställda styrdokumentet:

- Plan för hantering av extraordinära händelser (beslutas av kommunstyrelsen)
- Utbildnings- och övningsplan för 2024 - 2027 (beslutas av kommunchefen)
- Reglemente för krisledningsnämnden (beslutas av kommunfullmäktige)

Instruktion för kommunchefen beslutas av kommunstyrelsen. En del av instruktionen ska ange dennes uppgifter avseende civil beredskap, vilket bygger på inriktningar från detta styrdokument.

Kommunledningskontorets säkerhetsenhet, under kommunchefen, ansvarar för framtagande, uppföljning och revidering av styrdokumentet. Revidering ska ske vart fjärde år, med undantag för

---

<sup>1</sup> SKL 18/03101 MSB 2018–09779

<sup>2</sup> SKR 2022/00754, MSB 2022–15507

omfattade förändringar eller nya riktlinjer som kräver beslut om nya inriktningar för krisberedskap och civilt försvar tidigare än 2027.

## 2. Krav enligt LEH

I lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap, finns ett antal krav som kommunen ska leva upp till.

### 2.1 Risk- och sårbarhetsanalys

*2 kap. 1 § Kommuner och regioner skall analysera vilka extraordinära händelser i fredstid som kan inträffa i kommunen respektive regionen och hur dessa händelser kan påverka den egna verksamheten. Resultatet av arbetet skall värderas och sammanställas i en risk- och sårbarhetsanalys.*

Syftet med att genomföra en RSA är att den skall ligga till grund för planering och genomförande av åtgärder för att öka förmågan att kontinuerligt bedriva samhällsviktig verksamhet samt stärka förmågan att hantera extraordinära händelser.

Gällande risk- och sårbarhetsanalys har tagits fram under år 2023. Seminarier med de olika verksamheterna genomfördes under första halvåret, och sammanställningen gjordes av upphandlad extern leverantör. Analysen antogs av kommunstyrelsens ordförande, efter bemyndigande av kommunstyrelsen. Arbetet utfördes i tre steg;

- Beroendeanalys genom seminarium, där samhällsviktig verksamhet och kritiska beroenden arbetades fram.
- Beroendena värderades enligt *konsekvenser, stötdämpare samt uthållighet*.
- Klassificering av beroendets styrka enligt *kritiskt beroende, tydligt beroende samt svagt eller osäkert beroende*.

Enligt 2 kap. 1 § LEH ska kommuner analysera vilka extraordinära händelser i fredstid som kan inträffa i kommunen och hur dessa händelser kan påverka den egna verksamheten. Resultatet av arbetet skall värderas och sammanställas i en risk- och sårbarhetsanalys (RSA). Syftet med att genomföra en risk- och sårbarhetsanalys är att använda underlaget i planering och genomförande av övrigt arbete inom civil beredskap.

Kommuners rapportering av risk- och sårbarhetsanalys regleras i Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps föreskrifter MSBFS 2015:5. Svalövs kommun rapporterar sin risk- och sårbarhetsanalys till länsstyrelsen senast den 31 oktober under det första kalenderåret efter ordinarie val till kommunfullmäktige. Däremellan kan analysen uppdateras vid behov. Genom att kontinuerligt uppdatera dessa analyser erhålls ett bra underlag till beslutsfattare och verksamhetsansvariga för att fatta beslut om och vidta åtgärder.

Arbetet processleds vid kommunledningskontoret. I det ingår att tillhandahålla metodstöd och verka för samordning mellan deltagande verksamheter, samt sammanställa det samlade resultatet.

Följande verksamheter ska delta i arbetet med risk- och sårbarhetsanalys, och därmed också utse en ansvarig kontaktperson för arbetet:

- Samtliga sektorer
- Svalövs Kommunhus AB
- AB Samhällslokaler
- Svalövs Samhällslokaler AB
- Svalövs Kommunservice AB
- Svalövs Energi AB

Ett utvecklat samarbete med följande aktörer ska eftersträvas:

- Landskrona Svalövs Renhållnings AB
- Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB
- Söderåsens miljöförbund

RSA-arbetet kan om det bedöms lämpligt samordnas med riskanalysarbete enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor. Risk- och sårbarhetsanalysen ska också fungera som ett av ingångsvärdena till kommunens säkerhetsskyddsanalys enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585), samt till arbetet med kommunens krigsorganisation.

Det är viktigt att erfarenheter och åtgärdsplaner från inträffade händelser och övningar inkluderas i RSA-arbetet för att kunna bedöma hur sårbarheter och brister förändras. Bestämmelser för hur händelser ska utvärderas och på vilken nivå framgår i kommunens plan för hantering av extraordinära händelser.

Resultatet från risk- och sårbarhetsanalysen tillvaratas genom att bland annat lägga grunden för detta styrdokument och vilka inriktningar och prioriteringar Svalövs kommun ska ha för sitt beredskapsarbete 2024-2027. Analysen är också ett underlag till åtgärdsplanen som presenteras som kommer att utgöra en bilaga till detta dokument, samt kommunens utbildnings- och övningsplan. Syftet med dessa planeringsunderlag är att minska sårbarheterna i kommunens samhällsviktiga verksamheter och sträva efter att höja den civila beredskapsförmågan.

Delar av risk- och sårbarhetsanalysen ska förses med RSA-sekretess i enlighet med 18 kap. 13 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400), då den innehåller information som vid ett röjande skulle kunna påverka kommunens möjligheter att förebygga och hantera framtida kriser. För att beskrivningar av risker och den lokala krisberedskapen i kommunen ändå ska finnas tillgänglig för de som behöver informationen, till exempel medarbetare, allmänheten och andra intressenter, ska analysen upprättas i en öppen och en sekretessbelagd version.

## 2.2 Planering

*Forts. 2 kap. 1 § Kommuner och regioner skall vidare, med beaktande av risk- och sårbarhetsanalysen, för varje ny mandatperiod fastställa en plan för hur de skall hantera extraordinära händelser.*

En plan för hantering av extraordinära händelser beskriver organisation, samverkan och ledning för att uppnå inriktning och samordning. Vidare beskriver den lokaler och teknisk utrustning.

Planen antas av kommunstyrelsen.

## 2.3 Geografiskt områdesansvar

*2 kap. 7 § Kommuner skall inom sitt geografiska område i fråga om extraordinära händelser i fredstid verka för att olika aktörer i kommunen samverkar och uppnår samordning i planerings- och förberedelsearbetet, de krishanteringsåtgärder som vidtas av olika aktörer under en sådan händelse samordnas och informationen till allmänheten under sådana förhållanden samordnas.*

Det geografiska områdesansvaret på lokal nivå innebär att kommunen före och under en inträffad händelse ska verka för inriktning, samordning och prioritering av åtgärder inom det geografiska området (hela kommunen).

I 2 kap. 7 § LEH framgår att kommunen ska verka för att:

- 1) olika aktörer i kommunen samverkar och uppnår samordning i planerings- och förberedelsearbetet,
- 2) de krishanteringsåtgärder som vidtas av olika aktörer samordnas, och
- 3) informationen till allmänheten samordnas.

Enligt överenskommelsen mellan MSB och SKR om kommunernas krisberedskap 2019 – 2022 med dess förlängning och justering för 2023<sup>3</sup> ska kommunen:

- 1) ge aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet inom kommunens geografiska område möjlighet att samverka i syfte att uppnå samordning av förberedelser inför extraordinära händelser,
- 2) under en extraordinär händelse kunna stå värd för en inriktnings- och samordningsfunktion (ISF) på lokal nivå, i syfte att verka för samordning av olika aktörers åtgärder,
- 3) ta initiativ till att en samlad lägesbild tas fram i samband med en extraordinär händelse,
- 4) verka för att information till allmänheten vid en extraordinär händelse samordnas,
- 5) förberedelser inför en extraordinär händelse ske i samverkan med närliggande kommuner och relevanta aktörer utanför det egna geografiska området, och
- 6) säkerställa att Viktigt meddelande till allmänheten (VMA) kan sändas via anläggningar för utomhusvarning genom att ljudsändare underhålls.

Svalövs kommun deltar som en aktör i det lokalregionala krisberedskapsrådet i Skåne Nordväst. Nätverket leds av beredskapsfunktioner i kommunerna i Skåne Nordväst. I nätverket ingår även andra relevanta aktörer inom kommunernas geografiska områden, i syfte att underlätta samverkan, stödja varandra i beredskapsarbetet samt skapa kontakt och förståelse för varandras verksamheter. Deltagande i nätverket är en viktig del i att utöva det geografiska områdesansvaret. Kommunen deltar också i regionala aktiviteter som initieras av andra kommuner, länsstyrelsen eller andra aktörer för att stärka samverkan.

Det geografiska områdesansvaret är en omfattande uppgift som behöver avgränsas. Svalövs kommun ska under 2024 - 2027 särskilt utveckla förmågor inom:

- 1) samlad lägesbild i kris, extraordinär händelse och höjd beredskap,
- 2) inriktnings- och samordningsfunktion (ISF) för att uppnå samordning och inriktning av åtgärder under en händelse,
- 3) information till allmänheten då ordinarie kommunikationsvägar inte fungerar, och
- 4) samverkan med andra kommuner, kommunala och privata bolag, länsstyrelsen och andra myndigheter vad gäller gemensam beredskapsplanering.

Förmågorna ska utvecklas genom:

- 1) framtagande av gemensamma rutiner och arbetssätt,
- 2) utbildning och övning, och
- 3) initiativtagande och deltagande i gemensamt arbete tillsammans med andra kommuner, länsstyrelsen och övriga aktörer på lokal, regional och nationell nivå.

---

<sup>3</sup> SKL 18/03101, MSB 2018–09779 och SKR 2022/00754, MSB 2022–15507.

Tjänsteman i beredskap, TIB

Svalövs kommun har i grundberedskapen en tjänsteman i beredskap (TIB), som kan agera dygnet runt årets alla dagar för att ta emot och vidarebefordra information vid en kris. TIB kallas även inriktning- och samordningskontakt (ISK). Kommunen har avtal med Räddningstjänsten Skåne Nordväst om TIB. Vid behov tas funktionen hem och bemannas av förvaltningens ordinarie personal.

TIB är en upptäckande och initierande funktion. Efter överlämning till kommunen är det kommunen som hanterar händelsen vidare.

## 2.4 Utbildning och övning

*2 kap. 8 § Kommuner och regioner skall ansvara för att förtroendevalda och anställd personal får den utbildning och övning som behövs för att de skall kunna lösa sina uppgifter vid extraordinära händelser i fredstid.*

Kommunen ska;

- ha en regelbundet utbildad och övad krisorganisation, inklusive till exempel beredskapsfunktioner inom kommunalteknisk försörjning och krisstöd
- genomföra och utvärdera minst två övningar under en mandatperiod
- se till att kommunens krisledningsnämnd och tjänstemannaledning övas minst en gång per mandatperiod
- om möjligt delta i samverkansövningar på regional och nationell nivå

## 2.5 Rapportering

*2 kap. 9 § Kommuner och regioner skall hålla den myndighet som regeringen bestämmer informerad om vilka åtgärder som vidtagits enligt detta kapitel och hur åtgärderna påverkat krisberedskapsläget.*

Kommunen ska;

- ha förmåga att ta emot och dela information med stöd av den teknik och metodik som används för samverkan och ledning vid samhällsstörningar, till exempel WIS och Rakel
- ha förmåga att ge länsstyrelsen en samlad rapport om läget i kommunen vid en extraordinär händelse

## 2.6 Krisledningsnämnd

*2 kap. 2 § I kommuner och regioner ska det finnas en nämnd för att fullgöra uppgifter under extraordinära händelser i fredstid (krisledningsnämnd).*

Krisledningsnämnden är det ledande politiska organet om kommunen drabbas av en, formellt förklarad, extraordinär händelse. En extraordinär händelse är en sådan händelse som avviker från det normala, innebär en allvarlig störning eller överhängande risk för en allvarlig störning i viktiga samhällsfunktioner och kräver skyndsamma insatser av kommunen.

Dess verksamhet regleras i ett reglemente för krisledningsnämnden, beslutat i kommunfullmäktige 2022-12-19.



## 3. Ekonomi

Enligt 5 kap. 1 § LEH ska kommunen få ersättning av staten för kostnader för förberedande uppgifter som de utför enligt 2 och 3 kap. LEH.

Kommunerna får ersättning enligt följande fördelningsprinciper;

- **Grundbelopp** för att hålla en funktion med erforderlig kompetens för samordning av kommunens uppgifter i krisberedskapssystemet
- **Verksamhetsersättning** för genomförande av planering, risk- och sårbarhetsanalyser och övning mm
- **Ersättning för utomhusvarning** för att finansiera kostnader för drift och underhåll samt kvartalsvisa tester av befintliga ljudsändare
- **Rakelsubvention** i syfte att stimulera kommunernas anslutning till det gemensamma radiokommunikationssystemet Rakel och därmed öka förmågan till samverkan inom kommunen och mellan kommunen och andra aktörer vid en inträffad händelse

Sedan 2017 får kommunen årligen även ekonomisk ersättning för arbetet med civilt försvar.

### 3.0 Grundbelopp/funktion för samordning

Sedan några år finns en beredskapssamordnare i kommunen, vars lön huvudsakligen finansieras av den statliga ersättningens grundbelopp för samordning av kommunens uppgifter i krisberedskapssystemet.

### 3.1 Verksamhetsersättning

Verksamhetsersättningen används även den till lönekostnader för beredskapssamordnaren, genom arbete med risk- och sårbarhetsanalysen, utbildningar och övningar, beredskapsplanering, planering och upprätthållandet av lednings- och kommunikationssystem, samverkansarbete med aktörer inom det geografiska området, Familjen Helsingborg och länet samt informations- och kommunikationsarbete.

### 3.2 Utomhusvarning

Underhåll och besiktning av kommunens tyfoner.

Kommunen har dessutom ansökt om utökning av antalet tyfoner.

## 4. Övergripande styrning av beredskapsarbetet i kommunala verksamheter och bolag

### 4.0 Styrning

Styrdokumentet gäller för alla kommunens nämnder, verksamheter och bolag. Styrning av bolagen sker genom ordinarie styrmedel, det vill säga genom ägardirektiv. Kommunala bolag som bedriver samhällsviktig verksamhet har ett ansvar att delta i det civila beredskapsarbetet i enlighet med detta styrdokument.

För vissa kommunala bolag finns sektorsspecifik reglering avseende krisberedskap att ta hänsyn till. För verksamheter inom elsektorn gäller exempelvis elberedskapslag (1997:288) med bestämmelser om skyldigheter att vidta beredskapsåtgärder, samt förordning (2011:931) om planering för prioritering av samhällsviktiga elanvändare. För fastighetsägare till skyddsrum regleras fastighetsägarens skyldigheter i lag (2006:545) om skyddsrum. Detta är exempel på sektorsspecifik reglering som verksamheterna själva ansvarar för att följa.

Verksamheterna får i regel ingen ekonomisk ersättning för arbetet med civil beredskap. Den statliga ersättningen för arbetet med krisberedskap och civilt försvar används i enlighet med angivna bestämmelser vilket innebär att ersättningen främst går till att hålla en funktion med erforderlig kompetens för samordning av kommunens uppgifter inom civil beredskap.

### 4.1 Roller och ansvar

Kommunfullmäktige beslutar om styrdokumentet.

Kommunstyrelsen fastställer kommunövergripande planer, riktlinjer och tillämpningsanvisningar samt har det övergripande ansvaret för samordning, delegering, planering och uppföljning av arbetet med civil beredskap.

Varje nämnd och bolagsstyrelse ansvarar för att respektive verksamhet omsätter styrdokumentets mål och inriktningar.

Kommunchefen är högsta ansvarig tjänsteman för kommunens krisberedskap och civila försvar. Därutöver är sektorchefer och bolagens verkställande direktörer ansvariga för beredskapen i sin respektive verksamhet, i enlighet med grundprinciperna i det svenska krisberedskapssystemet (närhets-, ansvar- och likhetsprincipen)<sup>4</sup>. Det innebär att bedriva arbete både i förberedelsefasen, hanteringsfasen och lärandefasen. Kommunchef, sektorchefer och verkställande direktörer ansvarar för att styrdokumentet med tillhörande planer integreras i den ordinarie verksamheten. Nämnder och bolag ska bidra i det kommunövergripande arbetet med att utveckla kommunens samlade beredskapsarbete.

---

<sup>4</sup> Ansvarsprincipen innebär att den som ansvarar för en verksamhet under normala förhållanden fortsätter att göra det även under en krissituation. Likhetsprincipen innebär att en verksamhet ska så långt det är möjligt fungera på liknande sätt under en kris som vid normala förhållanden. Närhetsprincipen innebär att en kris ska hanteras där den inträffar, av de närmast berörda och ansvariga.

Säkerhetsenheten vid kommunledningskontoret har på uppdrag av kommunchefen ansvar för att samordna, utveckla och följa upp arbetet med civil beredskap i kommunen. Säkerhetsenheten ansvarar för att hålla ihop och driva kommunövergripande arbeten såsom risk- och sårbarhetsanalys, beredskapsplanering, styrdokument, krisledningsplaner samt utbildnings- och övningsinsatser. Enheten ser också till att kunskap om frågorna når ut i organisationen och stödjer verksamheterna i deras arbete, bland annat med process- och metodstöd.

Arbetet med att planlägga, förbereda, öva och utbilda den centrala kris- och krigsorganisationen koordineras av säkerhetsenheten tillsammans med kommunchefen.

Arbetet med att planlägga, förbereda, öva och utbilda respektive verksamhets kris- och krigsorganisation, utöver de kommunövergripande aktiviteterna, ligger inom respektive verksamhetsansvar. I detta arbete ingår även att identifiera de underliggande avdelningar och enheter som är i behov av att ha en enskild plan för att koordinera ledningsarbete vid händelse av större omfattning.

Säkerhetsenheten tillhandahåller stöd i det förberedande arbetet, till exempel för upprättande av krisledningsplaner och genomförande av krisledningsarbete på sektors-, avdelnings- och enhetsnivå. Syftet är att kvalitetssäkra krishanteringen, underlätta samverkan mellan olika kommunala nivåer samt undvika onödigt merarbete.

## 4.2 Verksamheternas arbetsuppgifter avseende civil beredskap

Svalövs kommuns verksamheter och bolag ska delta i det civila beredskapsarbetet under 2024 - 2027 genom att:

- delta i kommunens risk- och sårbarhetsanalysarbete,
- delta i kommunövergripande planeringsarbete avseende civil beredskap,
- bedriva kontinuitetshantering för samhällsviktig verksamhet,
- ha en dokumenterad och uppdaterad kris- och krigsorganisation och delta i den centrala kris- och krigsledningen vid inträffad händelse,
- delta i kommunövergripande kunskapshöjande aktiviteter, utbildningar och övningar,
- delta i regionala utbildningar och övningar (i den utsträckning det är möjligt och lämpligt),
- självständigt planera, utbilda och öva utöver de kommunövergripande processerna,
- ha förmåga att rapportera lägesbild till den centrala kris- och krigsledningen under kris och höjd beredskap, och
- delta i utvärderingsarbete efter en inträffad händelse eller övning.

## 5. Övergripande mål och inriktning av arbetet med krisberedskap styrning av beredskapsarbetet i kommunala verksamheter och bolag

### 5.1 Mål och inriktning

Kommunens krisberedskapsarbete ska i stort utgå från en bred hot- och riskbild, identifierade sårbarheter i kommunens risk- och sårbarhetsanalys samt prioriterade samhällsviktiga verksamheter.

Samhällsviktig kommunal verksamhet ska ha kontinuitetsplaner för att kunna bedriva verksamheten utan att drabbas av oacceptabla avbrott.

Kommunen ska vidta förebyggande åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalysen för att minska risken att oönskade händelser inträffar, och öka kommunens förmåga att hantera konsekvenserna av dem.

Kommunens krisorganisation ska utvecklas, utbildas och övas över tid.

Enskildas och näringslivets förståelse för betydelsen av de egna förberedelserna för att hantera extraordinära händelser ska stärkas.

Samverkan med aktörer inom det geografiska områdesansvaret ska utvecklas.

Samarbetet med frivilligorganisationer som stärker kommunens och civilsamhällets förmåga ska utvecklas ytterligare.

Särskilt utsedda trygghetspunkter skall etableras.

## 6. Åtgärder för att reducera risker

*I risk- och sårbarhetsanalysen som antogs av kommunstyrelsens ordförande 2023-10-31 föreslogs inom vilka områden som åtgärder bör vidtas för att reducera riskerna och skapa en robustare kommun.*

För att åtgärderna ska vara så relevanta som möjligt, och på så sätt få maximal effekt, har de tagits fram tillsammans med berörda verksamheter i kommunen. Genom att verksamheterna själva får skapa åtgärder ökar sannolikheten för att de omsätts i praktiken och på så sätt öka robustheten. Bristerna är tagna ur RSA:n som antogs i oktober 2023. Åtgärderna bör följas upp i kommande RSA.

Åtgärderna framgår av bilaga som fastställs av kommunstyrelsens ordförande.